

# Внедрение программно-целевых принципов бюджетирования в МО Республики Саха (Якутия)



**Валерий Алексеевич ЖОНДОРОВ**, министр финансов Республики Саха (Якутия)

**Н**а региональном уровне в Республике Саха (Якутия) были приняты нормативные документы, обеспечивающие внедрение программно-целевых принципов организации деятельности исполнительных органов власти (Программа социально-экономического развития РС(Я) до 2025 года и основные направления развития на период до 2030 года, Программа Правительства РС(Я) по повышению эффективности бюджетных расходов на 2011–2013 годы, новая система пла-

местного самоуправления разобраться во всех вопросах и деталях, связанных с внедрением инструментов

бюджетирования, ориентированного на результат, Министерство финансов РС(Я) в сотрудничестве со своим

На протяжении последних лет на всех уровнях государственной власти предпринимаются активные шаги для перехода к программно-целевому методу управления общественными финансами. Переход к программному бюджету позволяет сосредоточиться на достижении целей и задач социально-экономического развития, обеспечить связь объемов финансирования с достигнутыми результатами, повысить эффективность бюджетных расходов и создать прозрачную и понятную систему представления бюджета.

нирования социально-экономического развития РС(Я), Порядок разработки государственных программ РС(Я) и др.). Но при внедрении новых механизмов в сфере управления финансами и планирования бюджета на местном уровне муниципальные образования столкнулись с рядом трудностей. Для того чтобы помочь органам

давним партнером — компанией БФТ провело серию семинаров на тему «Переход муниципального образования к программно-целевому бюджету». Семинары прошли в 16 муниципальных образованиях региона, представители остальных муниципалитетов были приглашены на отдельный семинар, который прошел в Якутске.

На семинарах обсуждались как теоретические, так и практические аспекты перехода к программному бюджету. Были рассмотрены основные принципы программного бюджетирования и подходы к формированию программ, необходимость их увязывания с планами социально-экономического развития, опыт вне-

**Муниципальные целевые программы должны представлять собой документы, содержащие увязанный по ресурсам и срокам комплекс мероприятий, направленных на достижение стратегических целей и решение тактических задач, а также ответственного исполнителя программы**

дрения программно-целевых инструментов в других странах, в частности во Франции, Великобритании, США.

В основе программно-целевого метода управления лежит принцип распределения бюджетных ресурсов между администраторами бюджетных средств и (или) реализуемыми ими программами в зависимости от достижения конкретных результатов в соответствии с приоритетами социально-экономического развития. Таким образом, муниципальные целевые программы должны представлять собой документы, содержащие увязанный по ресурсам и срокам комплекс мероприятий, направленных на достижение стратегических целей и решение тактических задач, в них должен быть определен ответственный исполнитель программы.

Разработка программ базируется на глубоком анализе ретроспективы, текущей ситуации, прогнозируемых тенденций развития муниципального образования. Именно поэтому в ходе семинаров акцент был сделан на формирование навыков по построению системы целеполагания в связке «проблемы — цели — задачи» для разрабатываемых программ.

Не остался без внимания и один из самых сложных и «больных» вопросов — формирование системы показателей программы. Для этого были рассмотрены особенности



подходов к формализации показателей, их увязке с системой целеполагания, предложены типовые примеры их использования в отраслевых программах.

Успешным решением в программе семинаров стала серия практических работ, в ходе которых участники тренировались в применении полученных навыков на примере выбранных отраслей. Для более углубленной проработки ряда вопросов оказались полезны индивидуальные консультации. Так, в Кобяйском улусе были скорректированы проекты программ на будущий год, в Момском улусе предложен новый формат

разработки муниципальных целевых программ, направленный на повышение их качества.

С целью систематизации и унификации подходов к формированию программного бюджета на территории региона были подготовлены Методические рекомендации по разработке муниципальных программ муниципального образования РС(Я) и типовой Порядок разработки, утверждения и реализации муниципальных целевых программ. Таким образом, обеспечивается создание единой системы целей, задач и направлений социально-экономического развития РС(Я). ●

## О компании БФТ

Компания БФТ была создана в 1997 году и на текущий момент занимает одно из лидирующих положений в сфере управленческих и информационных технологий для государственного и муниципального управления. Компания входит в группу компаний IBS — лидера рынка информационных технологий и консалтинга в России.

Основной целью деятельности компании является обеспечение возможности эффективно и своевременно решать задачи государственного/муниципального управления и оказания государственных и муниципальных услуг в каждом поселении, в каждом муниципальном образовании, в каждом регионе России.

Продуктовая линейка компании охватывает ключевые сферы государственного и муниципального управления:

- управление государственными и муниципальными финансами;
- электронный документооборот;
- информатизацию здравоохранения;
- оказание государственных и муниципальных услуг;
- управление общественным транспортом;

- методическое сопровождение деятельности органов государственной власти и местного самоуправления;
- обеспечение перехода на юридически значимый документооборот.

Решения БФТ разрабатываются с учетом бюджетной реформы, всех требований законодательства РФ и тесно интегрированы друг с другом.

Многолетнее сотрудничество компании БФТ с органами федеральной и региональной государственной власти, органами местного самоуправления направлено на создание эффективных механизмов государственного/муниципального управления и оказания государственных/муниципальных услуг. Результатом этого сотрудничества стала успешная реализация свыше 2 тыс. проектов в 37 регионах и более чем в 8 тыс. муниципальных образований Российской Федерации.

Тел. (495) 784-70-00,  
www.bftcom.com,  
info@bftcom.com

